

SKRIPSI

SISTEM KELEMBAGAAN ORGANISASI SUBAK

(Studi di Subak Babakan Bayu, Sangkaragung, Kabupaten Jembrana, Bali)

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Malang

Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



Disusun Oleh:

Diah Astriani Putri S

201510310311017

PROGRAM STUDI SOSIOLOGI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2019

SISTEM KELEMBAGAAN ORGANISASI SUBAK

(STUDI DI SUBAK BABAKAN BAYU, SANGKARAGUNG,
KABUPATEN JEMBARANA, BALI)

Diajukan Oleh:

DIAH ASTRIANI PUTRI S

201510310311017

Telah disetujui

Pada hari/ tanggal, Selasa/ 09 Juli 2019

Pembimbing I



Rachmad K Dwi Susilo, MA.,Ph.D

Pembimbing II



Muhammad Hayat, MA



Dr. Diah Estu Kurniawati, M.Si

Ketua Program Studi Sosiologi



Rachmad K Dwi Susilo, MA.,Ph.D

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Diah Astriani Putri S

201510310311017

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi

dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana (S1) Sosiologi

Pada hari Selasa, 09 Juli 2019

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Dr. Vina Salviana DS, M.Si**

2. **Dr. Tutik Sulistyowati, M.Si**

3. **Rachmad K Dwi Susilo, MA.,Ph.D**

4. **Muhammad Hayat, MA**

()
()
()
()

Mengetahui

Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Dyah Estu Kurniawati, M.Si



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 450948. 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Diah Astriani Putri S
NIM : 201510310311017
Jurusan : Sosiologi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

Sistem Kelembagaan Organisasi Subak (Studi di Subak Babakan Bayu, Sangkaragung, Kabupaten Jember, Bali)

adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang,
Yang Menyatakan,



Diah Astriani Putri S

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta pertolongan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan tepat waktu yang berjudul **“Sistem Kelembagaan Organisasi Subak (Studi di Subak Babakan Bayu, Sangkaragung, Kabupaten Jembrana, Bali)”**. Berakhirnya skripsi ini merupakan sebuah kesyukuran yang sangat mendalam kepada Allah atas segala kemudahan yang diberikan serta nikmatnya ilmu dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis. Selesaiannya skripsi ini, semoga mampu memberikan manfaat bagi siapapun yang membacanya, termasuk bagi penulis.

Terimakasih penulis ucapkan kepada:

1. Dr. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Rinikso Kartono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Rachmad K Dwi Susilo, MA.,Ph.D selaku Ketua Program Studi Sosiologi FISIP UMM, sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang selalu memberikan tauladan, bimbingan, motivasi, dan banyak nasehat yang membangun, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1).
4. Muhammad Hayat, MA selaku dosen pembimbing II yang selama ini selalu memberikan tauladan, bimbingan, motivasi, dan banyak nasehat yang

membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1).

5. Dr. Vina Salviana DS, M.Si selaku dosen wali penulis sejak semester 1 (satu) yang selalu memberikan tauladan dan motivasi kepada penulis.
6. Kepada seluruh dosen Sosiologi FISIP UMM yang sangat penulis cintai karena Allah, karena telah mendidik penulis melalui berbagai macam proses pembelajaran sejak menjadi mahasiswa baru hingga terselesaikannya tugas akhir dan tercapainya gelar akademik Strata Satu (S1) ini.
7. Kepada kedua orang tua penulis yaitu Erdi Suradipradja dan Ni Putu Witari (Mardiah) yang telah memberikan banyak cinta dan segala hal yang penulis butuhkan demi mewujudkan cita-cita penulis, baik berupa materi dan non materi hingga terselesaikannya tugas akhir ini.
8. Kepada seluruh keluarga besar penulis yang selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir di Sosiologi FISIP UMM ini.
9. Kepada seluruh sahabat penulis yang telah Allah pertemukan di jalan dakwah ini, yaitu sahabat penulis di Kontrakan Hafsah, Kontrakan Siti Hajar, Kontrakan Al-Hilal, Kontrakan Siti Khadijah, dan PESMA. Terlalu banyaknya sahabat baik seperti mereka sehingga penulis tidak dapat menyebutkan nama secara satu persatu. Berkat kalian semua, penulis mengenal hakikat sebuah hubungan persaudaraan.
10. Kepada seluruh sahabat penulis di HMJ Sosiologi periode 2016-2017, LSO FSI Al-Faruq FISIP UMM, keluarga rohis UMM, KAMMI, ACT (Aksi Cepat Tanggap) Malang, MRI (Masyarakat Relawan Indonesia) Malang, LFU (Life

For Ummah) Malang, dan KRJ (Komunitas Relawan Jembrana) Bali, yang telah memberikan banyak dukungan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

11. Kepada seluruh teman-teman Jurusan Sosiologi FISIP UMM angkatan 2015, khususnya untuk kelas Sosiologi A 2015, Sosiologi Lingkungan, FOKAGI (Forum Kajian Sosiologi), dan KKN 62 UMM, yang telah banyak memberikan motivasi dan ikatan persaudaraan selama ini sehingga penulis dapat bahagia dan menyelesaikan tugas akhir ini.
12. Kepada seluruh subjek penelitian penulis di lokasi penelitian, yang telah menerima penulis dengan sangat baik dan mau membagikan ilmu serta pengalamannya selama menjadi petani di *Subak* Babakan Bayu hingga berpuluh-puluh tahun. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan sesuai harapan. Saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.

Tentunya skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Penulis memohon kritik yang membangun dan saran atas segala kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Akhir kata, sebagai penulis saya mengucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Malang, 09 Juli 2019

Diah Astriani Putri S

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAKSI.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Pendahuluan.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
1.5 Definisi Konsep.....	10
1.5.1 Sistem.....	10
1.5.2 Kelembagaan Organisasi.....	11
1.5.3 <i>Subak</i>	11
1.6 Metode Penelitian.....	11
1.6.1 Jenis Penelitian.....	11
1.6.2 Pendekatan Penelitian.....	12
1.6.3 Lokasi Penelitian.....	14
1.6.4 Teknik Penentuan Subjek Penelitian.....	14
1.6.5 Sumber Data.....	16
1.6.6 Teknik Pengumpulan Data.....	17
1.6.7 Teknik Analisa Data.....	24
1.6.8 Uji Keabsahan Data.....	26

BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	29
2.1 Penelitian Terdahulu.....	29
2.2 Tinjauan Pustaka.....	35
2.2.1 Sistem.....	35
2.2.2 Kelembagaan Organisasi.....	36
2.2.3 <i>Subak</i>	49
2.3 Landasan Teori.....	54
2.3.1 Teori Sistem Sosial.....	54
2.3.2 Teori Kelembagaan Baru (<i>New Institutional Theory</i>).....	57
BAB III DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN.....	62
3.1 Gambaran Umum <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	62
3.2 Struktur dan Fungsi Organisasi <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	66
3.3 Sarana dan Prasarana <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	69
BAB IV HASIL DAN ANALISIS DATA.....	74
4.1 Penyajian Data.....	74
4.2 Identifikasi Subjek Penelitian.....	76
4.3 Awal Mula <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	79
4.4 Sistem Regulasi di Kelembagaan Organisasi <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	92
4.4.1 Peran dan Tugas Struktur Organisasi <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	92
4.4.2 Regulasi <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	100
4.4.3 Bentuk-bentuk Pelayanan <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	106
4.5 Sistem Normatif di <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	136
4.6 Sistem Kultural Kognitif di <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	147
4.6.1 Upacara atau Ritual di <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	148
4.6.2 <i>Stock Of Knowledge</i> dan Penerapan <i>Tri Hita Karana</i>	160
4.7 Analisis Hasil Penelitian.....	167
BAB V PENUTUP.....	174
5.1 Kesimpulan.....	174
5.2 Saran.....	175
DAFTAR PUSTAKA.....	176

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Siklus Penelitian Etnografi	13
Gambar 1.2 Siklus Analisis Data Etnografi Menurut Spradley	24
Gambar 2.1 Lembaga, organisasi, dan aktor individual	47
Gambar 3.1 Alih Fungsi Lahan di Wilayah <i>Subak</i>	64
Gambar 3.2 Struktur Organisasi <i>Subak</i> Babakan Bayu	67
Gambar 3.3 Balai <i>Subak</i> Babakan Bayu	69
Gambar 3.4 Balai Pertemuan <i>Krama Subak</i> Babakan Bayu	70
Gambar 3.5 Pura <i>Subak</i> Babakan Bayu	71
Gambar 3.6 <i>Krama Subak</i> di Mushollah <i>Subak</i> Babakan Bayu	71
Gambar 3.7 Mushollah <i>Subak</i> Babakan Bayu	72
Gambar 3.8 Lokasi Persawahan <i>Subak</i> Babakan Bayu.....	72
Gambar 3.9 <i>Empelan</i> (Bendungan/DAM) <i>Subak</i> Babakan Bayu	73
Gambar 4.1 Struktur Organisasi <i>Subak</i> Babakan Bayu	94
Gambar 4.2 <i>Awig-awig Subak</i>	107
Gambar 4.3 Susunan Pelaksanaan Upacara <i>Subak</i>	119
Gambar 4.4 Susunan Pola Tanam <i>Subak</i> Kecamatan Jembrana	122
Gambar 4.5 Wawancara dengan <i>Kelian Subak</i> Gede Jembrana	129
Gambar 4.6 Rapat <i>Subak</i> Babakan Bayu	137
Gambar 4.7 Alat Janggi Untuk Mengukur Waktu	140
Gambar 4.8 <i>Kelian Subak</i> Babakan Bayu	144
Gambar 4.9 Wakil <i>Kelian Subak</i> Babakan Bayu	150
Gambar 4.10 <i>Krama Subak</i> Melakukan Upacara di Pura <i>Subak</i>	156
Gambar 4.11 Sesajen untuk Upacara/Ritual di Pura <i>Subak</i>	164
Gambar 4.12 Silaturahmi <i>Krama Subak</i> Babakan Bayu	165
Gambar 4.13 Selamatan <i>Krama Subak</i> di Mushollah <i>Subak</i>	166

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rincian Subjek Penelitian	16
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 2.2 Perbandingan Aspek Kelembagaan dan Aspek Keorganisasian	44
Tabel 2.3 Ringkasan 3 Perspektif Kelembagaan-Organisasi	48
Tabel 2.4 Kerangka Teori	60
Tabel 4.1 Identifikasi Identitas Subjek Penelitian	78



DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Batuadji, Kristianto. 2009. Thesis. *As Mokshartham Jagadhita: Studi Etnografis Tentang Well-Being Pada Warga Ashram Gandhi Etnis Bali*. Yogyakarta: Fakultas Psikologi Universitas Gajah Mada.
- Hanifah, Ninip. 2010. *Penelitian Etnografi dan Penelitian Grounded Theory*. Jakarta: Akademi Bahasa Asing Borobudur.
- Jogiyanto, H.M. 2005. *Analisa dan Desain Sistem Informasi: Pendekatan Terstruktur Teori dan Praktik Aplikasi Bisnis*. Yogyakarta: ANDI.
- Liliweri, Alo. 2014. *Sosiologi & Komunikasi Organisasi*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Mitchell, G. D. (ed). 1986. *A Dictionary Of Sociology*. London: Routledge and Kegan Paul.
- Moleong, Lexy. 2002. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Narwoko, J. Dwi dan Bagong Suyanto. 2004. *Sosiologi Teks Pengantar dan Terapan*. Jakarta: Prenada Media Group.
- Ritzer, George. 2012. *Teori Sosiologi: Dari Sosiologi Klasik Sampai Perkembangan Terakhir Postmodern*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Robbins, Stephen P. 1994. *Teori Organisasi Struktur Design dan Aplikasi*. Jakarta: Arcan.
- Roucek, Joseph S dan Roland L. Warren. 1984. *Pengantar Sosiologi*. Jakarta: Bina Aksara.
- Sirtha, Nyoman. 2008. *Subak: Konsep Pertanian Religius Perspektif Hukum, Budaya, dan Agama Hindu*. Surabaya: Paramita
- Soemardjan, S. Dan S. Soemardi. 1964. *Setangkai Bunga Sosiologi*. Jakarta: Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Susilo, Rachmad K Dwi. 2011. *Co-Management Air Minum Untuk Kesejahteraan Masyarakat: Kasus di Sebuah Desa di Jawa Timur*. Yogyakarta: Samudra Biru.
- Syahyuti. 2011. *Gampang-Gampang Susah Mengorganisasikan Petani: Kajian Teori dan Praktik Sosiologi Lembaga dan Organisasi*. Bogor: IPB Press.
- Uphoff, N. 1986. *Local Institution Development: An Analytical Sourcebook With Cases*. USA: Kumarian Press Cornell University.

Zuriah, Nurul. 2009. *Metode Penelitian Sosial dan Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.

Jurnal :

Anantanyu, Sapja. 2011. *Kelembagaan Petani: Peran dan Strategi Pengembangan Kapasitasnya*. Jurnal SEPA, 7(2), 102-109.

Armini, I Gusti Ayu. 2013. *Toleransi Masyarakat Multi Etnis dan Multiagama dalam Organisasi Subak di Bali*. Jurnal Balai Pelestarian Nilai Budaya Bali, NTB, NTT. Vol. 4 No.1.

Bruce Tonn, Mary English, dan Cheryl Travis. 2010. A Framework For Understanding and Improving Environmental Decision Making. Journal Of Environmental Planning and Management, 43(2), 163-183.

Pusposutardjo, S dan W. Wardana. 1997. *Evaluasi Hasil, Akibat, dan Dampak Pelaksanaan Pengembangan Irigasi Desa: Studi Kasus Kabupaten Sleman, Propinsi Daerah Istimewa Yogyakarta*. Agritech, Vol. 17 No. 2.

Rachel P Lorenzen, MSc and Stephan Lorenzen, MA. 2005. *A Case Study Of Balinese Irrigation Management: Institutional Dynamics and Challenges*. Full Paper For 2nd Southeast Asian Water Forum, 29 August – 3 September 2005, Bali, Indonesia.

Scott, W. Richard. 2008. *Institution and Organizations: Ideas and Interests*. Los Angeles: Sage Publication.

Sirtha, I Nyoman. 2016. *Subak di Era Globalisasi*. Penelitian Mandiri. Bali: Universitas Udayana.

Sudarta, Wayan dan I Putu Dharma. 2013. *Memperkuat Subak Anggabaya dari Segi kelembagaan*. Laporan Pemberdayaan Masyarakat. Kerjasama Dinas Kebudayaan Kota Denpasar dengan Program Ekstensi Fakultas Pertanian UNUD.

Sriartha, I Putu., Suratman dan Sri Rum Giyarsih. 2015. *The Effect Of Regional Development on The Sustainability of Local Irrigation System (A Case Of Subak System in Badung Regency, Bali Province)*. Forum Geografi Indonesian Journal Of Spatial and Regional Analysis, Vol.29 (1) 31-40

Sutawan, N., M. Swara; W.Windia dan W. Sudana. 1986. *Laporan Akhir Pilot Proyek Pengembangan Sistem Irigasi yang Menggabungkan Beberapa Empelan/ Subak di Kabupaten Tabanan dan Kabupaten Buleleng*. Denpasar: DPU Propinsi Bali dan Universitas Udayana.

Suwarnata, Anak Agung Eka. 2014. *Keberlanjutan Sistem Subak di Perkotaan, Kasus Subak Anggabaya, Di Kawasan Kelurahan Penatih, Kecamatan Denpasar Utara, Kota Denpasar*. Jurnal Seminar Nasional Riset Inovatif II. Dosen LPPM, Universitas Mahendradatta, Denpasar.

Syahyuti. 2003. *Alternatif Konsep Kelembagaan Untuk Penajaman Operasionalisasi Dalam Penelitian Sosiologi*. Jurnal Forum Penelitian Agro Ekonomi, Vol 21, No.2, hlm. 113-127.

Windia, W., Suprodjo Pusposutardjo, dkk. 2012. *Sistem Irigasi Subak Dengan Landasan Tri Hita Karana (THK) Sebagai Teknologi Sepadan Dalam Pertanian Beririgasi*. Jurnal SOCA (Socio-Economic Of Agriculture and Agribusiness) Vol.5, No.3

Windia, W., Sumiyati, dan G. Sedana. 2015. *Aspek Ritual Pada Sistem Irigasi Subak Sebagai Warisan Budaya Dunia*. Jurnal Kajian Bali, Vol. 05, No. 01, hlm. 23-56.

Internet :

Ali Mustofa. 2017. *Alih Fungsi Lahan Masif, Jembrana Kehilangan Puluhan Hektare Sawah*, (Online), (<https://radarbali.jawapos.com/read/2017/10/01/16629/alih-fungsi-lahan-masif-jembrana-kehilangan-puluhan-hektare-sawah>), diakses 23 Januari 2019.

Suriyani, Luh De. 2015. *Beginilah Nasib Subak di Bali*, (online), (<https://www.mongabay.co.id/2015/04/06/beginilah-nasib-subak-di-bali/>), diakses 25 Januari 2019.

Syahyuti. 2010. *Konsep dan Teori New Institutionalism di Sosiologi*, (online), (<http://websyahyuti.blogspot.com/2010/03/konsep-dan-teori-new-institutionalism.html>), diakses 10 Februari 2019.

Dokumen Pemerintah:

Peraturan Daerah Provinsi Daerah Tingkat I Bali, Nomor 02/PD/DPRD/1972
Pasal 4 Tentang Irigasi.

Peraturan Daerah Provinsi Bali No. 9 Tahun 2012 Tentang Subak.

Pemerintah Kabupaten Jembrana Badan Perencanaan Pembangunan Daerah dan Penanaman Modal. 2014. *Profil Kabupaten Jembrana*.



**JURUSAN SOSIOLOGI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Jln. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax (0341) 460782 Malang 65144 Pes 132

SURAT KETERANGAN

Nomor : E.6.c/ /Sosiologi/FISIP-UMM/ / 2019

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Diah Astriani Putri S
NIM : 201510310311017
Judul : Sistem Kelembagaan Organisasi Subak (Studi di Subak Babakan Bayu Sangkaragung Kabupaten Jembrana Bali)
Dosen Pembimbing : 1. Rachmad K. Dwi Susilo, MA., Ph.D
2. Muhammad Hayat, MA

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	BAB I	BAB II	BAB III	BAB IV	BAB V
Similarity	11	14	0	0	3

*) Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.



Malang, 02 Agustus 2019
Ketua Prodi Sosiologi,

Rachmad K. Dwi Susilo, MA., Ph.D